

Aufbau und Entwicklung eines neuen Omada IAM Systems sowie anschließende Migration – dgtl.company schafft Transparenz und Lösungen.

WAS WAR DIE AUFGABE?

Vattenfall als einer der größten Energielieferanten Europas wollte sein zentrales IAM (Identity & Access Management) System auf einen aktuellen Stand bringen, um hier die aktuellen und zukünftigen Anforderungen abzudecken. Im Zuge des Projektes wurde daher ein komplett neues System von Grund auf neu aufgebaut. Von der Hardware über die Installation bis zu den Prozessen und Schnittstellen-Middleware. Integriert wurden sowohl existierende SAP-Systeme als auch alle existierenden Umsysteme. Zudem wurde das neue IAM-System auf ein höheres Sicherheitslevel gebracht, um den Anforderungen der Zukunft gerecht zu werden.

WAS HABEN WIR GEMACHT?

Die dgtl.company übernahm die Projektleitung in diesem bereits laufenden Vorhaben und brachte Transparenz und Struktur in das Projekt. Der Mix an internen Mitarbeitern und externen Dienstleistern wurde durch Teambuilding-Maßnahmen und offene Kommunikation wieder zu einem zielgerichteten Team vereint. Unsere Hauptaufgabe lag in der Strukturierung, dem Changemanagement, der Risikominimierung und der Kommunikation über alle betroffenen Hierarchieebenen. Zusätzlich wurde das Budget-Controlling und die Ressourcen- sowie die Projektplanung überarbeitet. Die Steuerung des Projekts und das Reporting an das „Steering Committee“ und den Projektponsor wurden konsequent und offen geführt. Die Planung und Durchführung der Datenmigration und des GoLive sowie die Kommunikation mit allen Stakeholdern zählten auf dieses Ziel ein.

WAS BRINGT DAS DEM KUNDEN?

Die Leistung der dgtl.company war vor allem die Schaffung von Transparenz. Änderungsanfragen wurden transparent dargestellt, Kosten und Nutzen gegenübergestellt und klar kommuniziert. Eine Budget- und Ressourcenplanung die auf Daten und Fakten basiert unterstützte das Management bei Entscheidungen.

Durch diese Maßnahmen war es dem Kunden möglich eine IAM-Lösung zu etablieren, die alle Sicherheitsanforderungen abdeckte und dadurch das Unternehmensrisiko minimiert.

Das sagt der Kunde

„Durch das professionelle Auftreten des Teams der dgtl.company und einem zielorientierten und konsequenten Handeln, wurde neben der Transparenz auch die Kommunikation auf ein optimiertes Level gehoben, so dass die Gruppe von internen und externen Mitarbeitern zu einem erfolgreichen Team mit einem gemeinsamen Ziel vereint wurde. Dadurch steigerte sich die Effektivität, Produktivität und das Team arbeitete noch motivierter und zielgerichteter.“

Gordon Giffey
Vattenfall , Manager Identity
and Access Solutions