

Success Story – SOC für Operations Technology (OT)

Aufbau eines SOC für die Absicherung und Verarbeitung von OT-Kommunikation
dgtl.company begleitet Sie auf diesem Weg.

WAS WAR DIE AUFGABE?

Die DB Netz AG will die Infrastruktur leistungsfähiger und robuster machen. Einen wichtigen Beitrag im Rahmen der Digitalisierung dazu leistet die Digitale Leit- und Sicherungstechnik (DLST). Schritt für Schritt löst die DLST die teilweise über 100 Jahre alte Infrastruktur ab. Als Nachfolger des Elektronischen Stellwerkes (ESTW) ist das Digitale Stellwerk (DSTW) das Herzstück der DLST. Zur Absicherung der Kommunikation der OT-Komponenten ist ein Security Operations Center (SOC) aufzubauen. OT steht für Operational Technology und bezeichnet betriebsnahe IT, im Bahnkontext z.B. Stellwerksrechner oder Dispositionssysteme.

WAS HABEN WIR GEMACHT?

In einer kritischen Projektphase sind wir mit einem 3-köpfigen Team ins Projekt eingestiegen und haben als Interim Manager in diversen Rollen Verantwortung für das Projekt übernommen. Insbesondere beinhaltete dies die Verantwortung für Qualität, Scope und Budget für das Gesamtprojekt.

Daneben haben wir die Beschaffung inkl. EU-weiter Ausschreibung und operativem Ersatzteilmanagement sowie den Aufbau des PMO übernommen.

Zusätzlich wurde die Projektstruktur und das Vorgehensmodell überarbeitet, damit die formalen Erfordernisse durch Gutachter des Eisenbahnbundesamtes mit weniger Aufwand erfüllt werden konnten.

Neben der Projektumsetzung war auch der Aufbau des Betriebsteams zu planen.

Nach der Besetzung der Vakanzen ist die Projektverantwortung sukzessive wieder an interne Mitarbeiter übergeben worden.

WAS BRINGT DAS DEM KUNDEN?

Die OT-Security befasst sich mit der Überwachung und Erkennung von ungewollten Eingriffen auf cyber-physische Systeme. Angewandt auf das Umfeld der Bahn, schützt die OT-Security den Bahnbetrieb vor bewussten Manipulationen von außen. Durch die Digitalisierung des Bahnbetriebs nimmt die Sicherung der Bahnsysteme vor möglichen Bedrohungen und Gefahren durch Angreifer eine immer wichtigere Rolle ein.

Das sagt der Kunde

„Das Team der dgtl company hat durch zielorientiertes und konsequentes Management sowohl die Situation im Team stabilisiert als auch den Aufbau des SOC nach einer Umbruch-Phase entscheidend nach vorne gebracht. Die Zusammenarbeit war immer freundlich und lösungsorientiert. Ein Dienstleister der uns im besten Sinne des Wortes gedient hat.“

Thomas Maurer
DB Netz AG, Leiter SOC