

Digitale Transformation

Kreativität freisetzen – Innovationen fördern – Unternehmergeist stärken.

Unser Beratungskonzept

Lösung: Ein maßgeschneidertes Programm

Unser Programm für die digitale Transformation heißt Nukleus. Sowohl bei der Namensgebung als auch der Ausgestaltung haben wir uns an einer klassischen Start-up Accelerator Methode orientiert. Dieses Vorgehen hat sich in unserer Praxis bewährt.

1. Initialize

Sie sind der Meinung, dass neue, schlankere Arbeitsweisen Ihrem Unternehmen guttun würden? Wir führen eine Standortbestimmung mit Ihrem Vorstands- und Senior Management Team durch.

Ihr Mehrwert:

- Stärken und Schwächen sind bekannt und benannt
- Portfoliosegmente für internes Start-up sind definiert
- Zeithorizont wurde erarbeitet und vereinbart

3. Start-up

Sie möchten Ihrem internen Start-up Unterstützung durch erfahrene, unabhängige Coaches anbieten? Wir coachen das Start-up beim Aufbau eigener Strukturen und vermitteln beim Umgang mit der Muttergesellschaft.

Ihr Mehrwert:

- Wissen wird geteilt, das „Wir“ gewinnt
- Schlanke, effiziente Kommunikation wird praktiziert
- OKR-Steuerungsinstrumente werden genutzt
- Jeder Beteiligte macht Vertrieb und agiert kundenzentriert (outside-in)
- Prozesse sind in Ihrer Komplexität dem jeweiligen Zweck angepasst

Warum die dgtl.company?

Mit unserem Nukleus-Programm erhalten Sie Begleitung von erfahrenen Organisationsentwicklern bei der Etablierung neuer Strukturen.
Kreativität freisetzen – Innovationen fördern – Unternehmergeist stärken!
Die dgtl.company begleitet Sie auf diesem Weg.

Herausforderung: Keine eigene Innovationskraft

1

Digitale Transformation wird häufig als IT-Projekt verstanden, während Strategie, Geschäftsmodell, Prozesse und Kultur außen vor bleiben. Ohne klare Digitalstrategie, Roadmap und Change Management bleiben Initiativen isoliert, überfordern die Organisation und liefern zu wenig messbaren Nutzen.

2

Unser Ansatz

Unser Nukleus-Programm ist das richtige Angebot für Sie, wenn Sie einen Kulturwandel zu mehr Intrapreneurship in Ihrem Unternehmen fördern möchten. Typische Einsatzgebiete sind die Umsetzung einer bereits vorhandenen, innovativen Produktidee oder das Erweitern Ihres Portfolios um neue digitale Geschäftsmodelle. Unser Nukleus-Programm eignet sich auch als Startpunkt eines Changeprozesses für Ihr bestehendes Geschäft.

4

2. Seed

Sie möchten mit einem internen Start-up Innovationsfreude und Umsetzungsgeschwindigkeit erhöhen?

Wir setzen das Start-up mit Ihnen gemeinsam auf. Anschließend begleiten und coachen wir das Start-up-Team. Das Team liefert – auch wenn wir wieder weg sind. Wir sehen unsere Verpflichtung in der Befähigung der internen Mitarbeiter.

5

Ihr Mehrwert:

- Organisatorische Einbindung ist geklärt
- Initiale Teamaufstellung ist erarbeitet
- Steuerungsinstrumente (z.B. OKR) sind vereinbart
- Vertriebsmodell und Außenauftritt sind abgestimmt

6

7

4. Consolidate

Sie möchten das Start-up erfolgreich im Sinne Ihres gesamten Unternehmens führen?

Wir beraten Sie bei der Definition der für Start-up und Muttergesellschaft passenden Strategie.

8