

Projektmanagement

Maximieren Sie Ihren Projekterfolg durch Flexibilität und Zusammenarbeit.
Mit bewährten Methoden für Struktur und Kontrolle.

Unsere Leistungen

Unsere Antwort

Wir professionalisieren Ihr Projektmanagement von Grund auf: klare Ziele, saubere Governance, transparente Steuerung. Gemeinsam etablieren wir ein passendes Projektvorgehen (klassisch, agil, hybrid), setzen ein wirksames PMO auf und schaffen einheitliche Standards. So werden Ihre Projekte berechenbar, steuerbar und liefern messbaren Mehrwert.

Methodenkompetenz – klassisch, agil, hybrid

- Auswahl der passenden Methode je Projekttyp (Wasserfall, Scrum, Kanban, OKR)
- Gestaltung hybrider Modelle für komplexe Projekte
- Bereitstellung von Standards, Templates und Playbooks
- Schrittweiser Aufbau methodischer Reife im Unternehmen

Digitale Tools & KI im Projektmanagement

- Auswahl und Einführung passender Plattformen (z. B. Jira, MS Project, Asana)
- Integration in bestehende Systemlandschaft (M365, ERP, CRM)
- KI-gestützte Planung, Forecasting und Reporting
- Dashboards für Echtzeit-Transparenz auf allen Ebenen

Warum die dgtl.company?

Unser Projektmanagement basiert auf dem Prinzip der Flexibilität und Anpassungsfähigkeit. Durch kurze Entwicklungszyklen und regelmäßige Rückmeldungen der Stakeholder können wir Anpassungen vornehmen und den Projektablauf optimieren. Dies ermöglicht es uns, Projekte effizient voranzutreiben und schneller Mehrwert zu liefern.

Ihre Herausforderungen

1

Unklare Ziele, unstrukturierte Projekte und fehlende Transparenz über Status, Kosten und Risiken bremsen Ihre Vorhaben aus. Überlastete Projektleiter, fehlende Standards und Konflikte zwischen Linie und Projektorganisation verschärfen die Lage - gerade bei komplexen Digitalisierungsprojekten.

2

Projekt-Setup & Governance

3

- Definition Zielbild, Scope und Erfolgskriterien
- Festlegung Rollen, Verantwortlichkeiten und Entscheidungswege
- Stakeholder-Mapping und Aufbau Kommunikationsstruktur
- Verankerung Risiko-, Budget- und Qualitätsrahmen

4

PMO-Aufbau & Projektsteuerung

5

- Aufbau oder Neuausrichtung eines wirksamen PMO
- Etablierung der Portfolio-Transparenz und Priorisierungslogik
- Definition von KPI-, Reporting- und Eskalationsmodellen
- Professionalisierung der Programm- und Multiprojektsteuerung

6

Befähigung & Coaching der Teams

7

- Trainings für Projektleitung, Teams und Auftraggeber
- Coaching von Scrum Mastern, Product Ownern und PMO-Leads
- Change-Begleitung für nachhaltige Methodenadaption
- Aufbau einer Lern- und Feedbackkultur im Projektalltag

8