

Softwareauswahl und -einführung.

Transparente Evaluierung.

Durchdachtes Change Management.

Die dgtl.company begleitet Sie auf diesem Weg.

Der Softwareauswahl Service ist das richtige Angebot für Sie, wenn Sie im Zuge der Digitalisierung Ihrer Geschäftsprozesse ein neues Softwareprodukt einführen wollen. Oft fehlen gerade zu Beginn des Weges Domänen-KnowHow bzw. auf diesem Gebiet erfahrene Mitarbeiter um das Projekt zu managen und die Einführung erfolgreich zu betreuen.

Mit unserem Service zu Softwareauswahl, Prozessanpassung und Einführung der technischen Lösung unterstützen wir Sie bei der Auswahl und Einführung von Softwarelösungen z.B. aus den Bereichen IAM/IAG, Enterprise Architektur Management und Lizenzmanagement.

Unser Ansatz ist strukturiert und folgt einem Gesamtplan. Die Bausteine werden in agilen Teilschritten bearbeitet, die jeweils ein nutzbares Ergebnis liefern. Zusätzlich zur Aufnahme des Ist-Zustandes und des erwarteten Business-Ziels unterstützen wir Sie bei der Durchführung der Ausschreibung, der Begleitung des Proof-of-Concept (POC) sowie bei der Aufarbeitung der Ergebnisse zu einer unparteiischen Entscheidungsvorlage für das Senior Management. Nach der Auswahl einer Lösung unterstützen wir Sie bei der Einführung der Lösung inklusive Change Management.

## Vorgehensmodell Smart Softwareauswahl

### Aufnahme der Anforderungen

Strukturierte Aufnahme der Anforderungen und des Soll Zustandes auf Basis der Funktionalen und Nicht-Funktionalen Anforderungen sowie der Anforderungen an den Softwarehersteller.

### Produktauswahl

Begleitung des Auswahlprozesses (RfI, RfP, PoC) auf Basis der Anforderungen inkl. Vor- und Nachbereitung und Workshops mit den Herstellern und den Fachbereichen.

### Produkteinführung

Einführung der Software im Unternehmen nach Best Practice Ansatz. Wir prüfen inwieweit ein DevOps Ansatz erfolgreich ist und führen auch hier in eine agile Welt.

## Key Facts zum Thema

Mit dem Softwareauswahl und Einführungs-Ansatz erhalten Sie Begleitung von erfahrenen Beratern mit entsprechendem Domänenwissen bei der Evaluierung, der Auswahl und der Einführung von Softwarelösungen.

## Ihr Nutzen

- Auswahl der Softwareprodukte nach einem strukturierten Prozess
- Transparente Bewertung der Software auf Basis der Anforderungen und des Umfelds
- Begleiteter und nachvollziehbar durchgeführter Ausschreibungsprozess
- Betreute Einführung durch einen erfahrenen Projektmanager
- Einbindung in die Betriebsprozesse Ihres Unternehmens

## Aufnahme der Anforderungen

Aufnahme der Ist-Situation. Ihre speziellen Anforderungen und Begebenheiten werden analysiert, dazu gehören auch Ihre Geschäftsprozesse. In Workshops mit den Fachabteilungen passen wir unseren Best Practice Anforderungskatalog an Ihre Bedürfnisse an. Die unterschiedlichen Anforderungen und Themenkomplexe werden dabei nach Ihrer Vorgabe gewichtet. Als Ergebnis erhalten Sie den für eine Ausschreibung nutzbaren Fragenkatalog.

## Produktauswahl

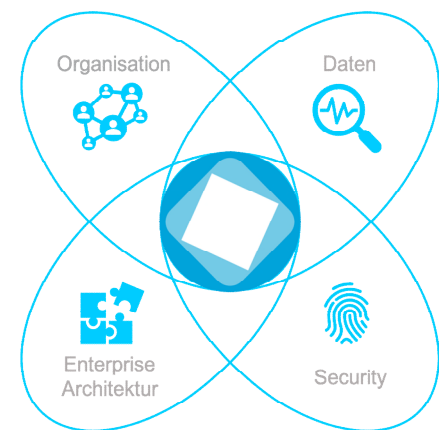
Der Fragenkatalog dient als Grundlage der strukturierten Auswahl der Anbieter. Hierbei werden die Funktionalen und Nicht-Funktionalen Anforderungen in Absprache mit Ihren Enterprise Architekten berücksichtigt. Ferner berücksichtigen wir eine Anbieterwertung und die Vollkosten-Abschätzung der Einführung. Nach dieser Sondierung des Marktes und der spezifischen Anforderungen erstellen wir die Long-List.

Parallel dazu werden die Ausschreibungsunterlagen erstellt, an die Kandidaten verschickt und die Antworten im Anschluss ausgewertet. Diese Antworten dienen als Grundlage für die POCs / Interview Workshops mit den Herstellern. Auf Basis der POC Ergebnisse erstellen wir eine unparteiische Entscheidungsvorlage und bereiten einen Entscheidungsworkshop mit dem Management vor. Als Ergebnis haben Sie einen ausgewählten Anbieter, ggf. einen Business Case sowie eine Implementierungsroadmap.

## Produkteinführung

Nach der Auswahl steht die Einführung des Produkts im Vordergrund, hierbei betreuen wir gerne alle Themen rund um das (agile) Projektmanagement. Im Projektverlauf werden die Prozesse auf Optimierungspotential geprüft und ggf. angepasst. Das Stakeholder Management, das Changemanagement und die Ausarbeitung eines Schulungskonzepts gehören ebenso zum Leistungsumfang.

Besonders bei einer phasenweisen Einführung bietet sich die Überführung in eine DevOps Struktur für die dauerhafte Weiterentwicklung an. Hier bieten wir unser Domänen-KnowHow als Product Owner as a Service (POaaS) an, um das optimale Betriebsmodell für Ihren Kontext zu finden.



## Warum dgtl.company?

Die Gründer der dgtl.company verfügen über langjährige Expertise in der Beratung von Unternehmen.

Dabei stehen vier integrale Bausteine der Digitalisierung im Fokus unserer Beratung. Wir beraten Unternehmen dabei, **agile und selbstorganisierte Managementmethoden** einzuführen, **datengetriebene Geschäftsmodelle** zu entwickeln und zu implementieren, eine darauf ausgerichtete **Enterprise Architektur** zu etablieren sowie das Unternehmen mit modernen **IT-Security-Konzepten** zu schützen.