

Kreativität freisetzen.  
 Innovationen fördern.  
 Unternehmergeist stärken  
 Die dgtl.company begleitet Sie auf diesem Weg.

Unser Nukleus-Programm ist das richtige Angebot für Sie, wenn Sie einen Kulturwandel zu mehr *Intrapreneurship* in Ihrem Unternehmen fördern möchten. Typische Einsatzgebiete sind die Umsetzung einer bereits vorhandenen, innovativen Produktidee oder das Erweitern Ihres Portfolios um neue digitale Geschäftsmodelle. Unser Nukleus-Programm eignet sich auch als Startpunkt eines Changeprozesses für Ihr bestehendes Geschäft.

Von der dgtl.company erhalten Sie strategische Beratung und die Unterstützung bei der Umsetzung aus einer Hand. Unser Anspruch sind messbare, konkrete Ergebnisse in den folgenden vier Modulen. Zu Beginn liegt der Fokus auf strategischen Themen (Module „Initialize“ und „Seed“). In der Phase „Start-up“ kommt es auf das Überleben der neuen Geschäftsidee an. Übergreifende Strategiediskussionen werden vom Start-up ferngehalten. Wie viel Unterstützung in der Phase „Start-up“ notwendig ist, hängt von der Unternehmenskultur und dem Team ab, daher wird das Paket nur aufbauend zu „Seed“ angeboten.

Bestandteil	Modul	Initia- lize	Seed	Start- up	Consoli- date
Zeitdauer [Monate]		1	3	6	1
Analyse & Strategie Workshop		✓	✓		✓
Seed Workshops			✓		
Sales Workshops			✓	✓	
Coaching und Mentoring			✓	✓	
Advanced & Stakeholder Coaching				✓	✓
Innovationstechniken				✓	

Ist das Start-up erfolgreich, stellt sich die Frage, ob es in die Strukturen der Muttergesellschaft vollständig re-integriert oder als eigenständige Marke oder Tochter geführt wird. Hier beraten wir kompetent mit dem Modul „Consolidate“.

## Key Facts zum Thema

Mit unserem Nukleus-Programm erhalten Sie Begleitung von erfahrenen Organisationsentwicklern bei der Etablierung neuer Strukturen.

## Ihr Nutzen

- Erfolgreiche Umsetzung von Innovationen
- Förderung des Kulturwandels
- Vertrieb und Entwicklung profitabler Lösungen
- Vorgehen für die Auswahl von Intrapreneuren ist etabliert
- Vorgehen für internes Venturing ist etabliert
- Zielesystem aufgesetzt (z.B. auf Basis von OKRs, Objective Key Results)
- Coaching des Teams in Intrapreneurship und Innovationstechniken
- Coaching des Executive Managements

## Initialize

### Sie sind der Meinung, dass neue, schlankere Arbeitsweisen Ihrem Unternehmen guttun würden?

Wir führen eine Standortbestimmung mit Ihrem Vorstands- und Senior Management Team durch.

#### Ihr Mehrwert

- Stärken und Schwächen sind bekannt und benannt.
- Portfoliosegmente für internes Start-up sind definiert.
- Zeithorizont wurde erarbeitet und vereinbart.

## Seed

### Sie möchten mit einem internen Start-up Innovationsfreude und Umsetzungsgeschwindigkeit erhöhen?

Wir setzen das Start-up mit Ihnen gemeinsam auf. Anschließend begleiten und coachen wir das Start-up-Team. Das Team liefert – auch wenn wir wieder weg sind. Wir sehen unsere Verpflichtung in der Befähigung der internen Mitarbeiter.

#### Ihr Mehrwert

- Organisatorische Einbindung ist geklärt.
- Initiale Teamaufstellung ist erarbeitet.
- Steuerungsinstrumente (z.B. OKR) sind vereinbart.
- Vertriebsmodell und Außenauftritt sind abgestimmt.

## Start-up

### Sie möchten Ihrem internen Start-up Unterstützung durch erfahrene, unabhängige Coaches anbieten?

Wir coachen das Start-up beim Aufbau eigener Strukturen und vermitteln beim Umgang mit der Muttergesellschaft.

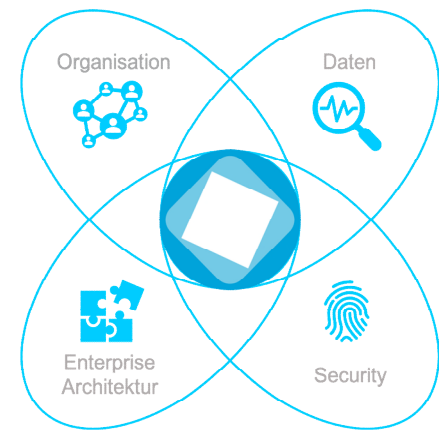
#### Ihr Mehrwert

- Wissen wird geteilt, das „Wir“ gewinnt.
- Schlanke, effiziente Kommunikation wird praktiziert.
- OKR-Steuerungsinstrumente werden genutzt.
- Jeder Beteiligte macht Vertrieb und agiert kundenzentriert (outside-in).
- Prozesse sind in Ihrer Komplexität dem jeweiligen Zweck angepasst.

## Consolidate

### Sie möchten das Start-up erfolgreich im Sinne Ihres gesamten Unternehmens führen?

Wir beraten Sie bei der Definition der für Start-up und Muttergesellschaft passenden Strategie.



## Warum dgtl.company?

Die Gründer der dgtl.company verfügen über langjährige Expertise in der Beratung von Unternehmen.

Dabei stehen vier integrale Bausteine der Digitalisierung im Fokus unserer Beratung. Wir beraten Unternehmen dabei, **agile und selbstorganisierte Managementmethoden** einzuführen, **datengetriebene Geschäftsmodelle** zu entwickeln und zu implementieren, eine darauf ausgerichtete **Enterprise Architektur** zu etablieren sowie das Unternehmen mit modernen **IT-Security-Konzepten** zu schützen.